

「労働力不足の解消」に期待高まるがいまだ実態は伴わず

## 外国人材活躍の場の増加に備え先手

今年3月に「特定技能制度」が改定され、外国人採用の動きが広がっている。しかし、労働力不足に関するすべての課題が解決するわけではない。円安が続き、外国人の労働先として日本の魅力が低下していることもマイナスに影響する。他方、独自の方法の実践により、競争環境を勝ち抜こうという企業・団体もある。



〈特定技能制度への対応〉

### お国事情を反映した仕組み 「日本語+介護」人材を育成

ミャンマーのヤンゴン市にある学校法人LJJAは「日本社会に順応・融合し得る人材の育成と継続的な支援」(須林穰代表)を經營理念に掲げ、昨年3月に開校した。21年に軍事クーデタが発生し、情勢が不安定になつた後に学校法人を設立した理由を須林代表は「若者の就業機会が限られる厳しい状況の打開に少しでも貢献するため」と説明する。須林代表によれば、同国の国内産業は現在、壊滅的な状態になり、存続している産業は縫製業とBPO(ビジネス・プロセス・アウトソーシング)程度。しかも、ミャンマーの通貨であるチヤットが暴落した影響で物価は2年前の約2倍に高騰している。このような事情から、多くの若者が海外での就業を目指しているという。

そうしたなか同法人は、独自の運営により他者との差別化を図っている。例えば、日本語能力試験では、N4取得済みの生徒を上

須林代表は「派遣人材が日本とミャンマー、両国をブリッジできるような存在、例えるなら、ミャンマージャパンニーズとして活躍できる人材を育成したい」と語る。

### 人手不足の業界で必至の 外国人材の獲得競争激化

護人材の育成に関するカリキュラムは、特定技能制度と技能実習制度の両方に対応。すべての生徒に、特定技能介護試験の合格を必須としている。

同校が日本語学校2校、送り出し機関2社と業務提携しているのは、「ミャンマーのお国事情が関係しているため」(同代表)。日本語学校を設立するには、ヤンゴン市開発委員会や教育省からの認可が必要だが、ミャンマー人の個人名義で付与されるため外国人主義で許可を取ることができない。他方、送り出し機関は、ミャンマー政府からの認可が必要で、こちらもミャンマー個人にしか認められない。須林代表は「ミャンマーの日本語学校は通常、卒業後のサポートには関与しない場合が多いが、本校は連携を強化し、生徒と信頼関係を構築することが紹介先から高い評価を得る大きな要因になつていて。また、この手法を採用することにより、卒業生が日本社会に適応しやすい環境が生まれている」と説明する。

さらに、同法人は、日本の介護業界に直接、卒業生を紹介するほか、生徒の就業先を独自に開拓。就業してからも、就業先と協力して人材の継続的な教育・援助を行つていている。

須林代表は「育成した生徒を送り出し機関に提供して終わりという事業は行わない」と説明する。同校は、今年7月までに6期生計61人を育成し、卒業生は飯塚記念病院と社会福祉法人「いい穂会」(いずれも福岡県飯塚市)など複数の医療福祉施設で働いている。

例えば、これまで30カ国以上の外国人材の支援を手掛けてきたkedomo(福岡市、西村公宏社長)は今年6月、自動車運送業で働く外国人ドライバーの人材採



環日中ビジネスサポートは、日本で働きたい外国人材を確保するためインドネシアを積極的に開拓している

事業者は、九州内にも存在する。  
例えば、これまで30カ国以上の外国人材の支援を手掛けてきたkedomo(福岡市、西村公宏社長)は今年6月、自動車運送業で働く外国人ドライバーの人材採



LJJAは独自の運営方法により他者との差別化を図り、日本語能力の高い介護人材の輩出に努めている

級のN3レベルにする。その方法として、日本語教育カリキュラムを実施する期間は通常の2倍近いほか、1クラス当たりの人数は15人以下に設定している。また「個人の特長を加味した教育を施し、日本語の習得度合いにばらつきが出ないように工夫、さらに日本人2人が常駐してネイティブな日本語に触れる環境を形成している」(同代表)。他方、介